



Dehqonchilikka ixtisoslashgan va ihota daraxtzorlari bilan himoyalangan fermer xo'jaligini

*tashkil etishda*

**iqlim o'zgarishi oqibatlari hisobga olingan biznes reja**

(ANDOZA)

Ismi sharifi: \_\_\_\_\_

Tug'ilgan kuni: \_\_\_\_\_

Manzili: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

Elektron pochta manzili: \_\_\_\_\_

“Yashil” biznes-reja tuzishning mazkur andozasi Global yashil o’sish instituti (GGGI) tomonidan Koreya Xalqaro hamkorlik agentligi (KOICA) tomonidan moliyalashtirilib, GGGI moliyalashtiruvchi sherik va amalga oshiruvchi bo’lgan “Orol dengizi inqirozi oqibatlarini bartaraf etishga qaratilgan Qoraqalpog’iston Respublikasi uchun yashil reabilitatsiya investitsiya loyihasi” (Orol dengizi GRIP loyihasi) doirasida ishlab chiqilgan.



VA

German Sparkassenstiftung (DSIK) fondi GGGI bilan DSIK o’rtasida 27-iyun kuni imzolangan “O’zbekiston Respublikasida “yashil” tadbirkorlik bo’yicha o’qitish va agrobiznes tarmog’ini rivojlantirish” to’g’risidagi o’zaro anglashuv memorandumini doirasida.



HAMKORLIGIDA

**MINNATDORLIK:**

**Mualliflar:** Xuan Xose Robalino i Sara Appelt

Misol tariqasida keltirilgan ma’lumotlar O’zbekistonda ro’yxatdan o’tgan “A Master Fruit” MCHJ konsalting kompaniyasi tomonidan Global yashil o’sish instituti va “A Master Fruit” MCHJ (100006691) o’rtasidagi shartnoma asosida to’plangan.

**Taqrizchilar:**

Matias Vangler, German Sparkassenstiftung fondining O’zbekistondagi vakili.

**Rasmlar:** Azimova Nazokatoy tomonidan taqdim etilgan

**YURIDIK OGOHLANTIRISH:**

Global yashil o’sish instituti va German Sparkassenstiftung fondi ushbu hujjat yoki unda keltirilgan ma’lumotlarining to’g’riligi, to’liqligi yoki ulardan foydalanish bo’yicha hech qanday aniq yoki nazarda tutilgan kafolat bermaydi yoki hech qanday yuridik javobgarlikni o’z zimmasiga olmaydi.

# 1. Umumiy qisqacha ma'lumot

Taklif etilayotgan biznes-g'oya fermer xo'jaligida mahsuldorlikni oshirish va atrof-muhit sharoitlarini, shu jumladan, havo sifati hamda foydali hayvon va hasharotlar uchun "yashil" maydonlar holatini yaxshilash, boshqacha aytganda, uglerod sekvestratsiyasi va changlatish kabi ekotizim xizmatlarini rag'batlantirish uchun ihota daraxtzorlari bilan himoyalangan \_\_\_\_\_ (ekin(lar)i) (masalan, bug'doy) yetishtirishdan iborat.

O'zbekistonda shamoldan himoya qiladigan daraxtzorlarni barpo etish natijasida hosil bo'lgan ta'sirni baholash ekinlar hosildorligi va sifati ortishini, bu esa, o'z navbatida, yuqori daromadlarga olib kelishini ko'rsatdi. Shamoldan himoyalash turli ekinlarga turlicha ta'sir ko'rsatib, optimal holatda barpo etilganda va himoyalovchi daraxtlar yakuniy balandligiga yetgandan keyin hosildorlik 20% gacha oshgani hujjatlashtirilgan (masalan, bug'doyning hosildorligi taxminan 10% ga oshgani xabar qilinadi).

Fermer xo'jaligimning yer maydoni \_\_\_\_\_ (masalan, 7,2 gektar) ni tashkil etishini hisobga olgan holda, jami \_\_\_\_\_ tonna \_\_\_\_\_ (ekin(lar)) (masalan, bug'doy) yetishtirishni mo'ljallayapman (masalan, bug'doy hosildorligi 3 tonna / ga \* 7,2 ga = 21,6 tonna). \_\_\_\_\_ (ekin) (masalan, bug'doy) ning bozordagi narxi (masalan, O'zbekistonda 2022-yilda bug'doy narxi bir tonna uchun 205,38 AQSH dollari) bo'lganini hisobga olgan holda, yillik daromad taxminan \_\_\_\_\_ (masalan, 21,6 tonna \* 205,38 AQSH doll/ton = 4 436,21 AQSH dollari) ni tashkil qiladi. \_\_\_\_\_ maydonga (masalan, 7,2 ga) ega fermer xo'jaligimni himoya qilish uchun \_\_\_\_\_ (masalan, Qoratol daraxtlari) dan iborat \_\_\_\_\_ (masalan, shimoldan esuvchi shamollarga perpendikulyar bo'lgan 200 metr uzunlikdagi chiziqli ihota daraxtzori) ekishga qaror qildim (yoki mutaxassis/maslahatchi menga taklif qildi) (masalan, mart va aprel oylarida Qoraqalpog'istonda shamol tezligi 5 m/s ekanini hisobga olgan holda, qator oralig'i 2 m qilib ekilgan Qoratol daraxtlari yetilib, balandligi 15 m bo'lgandan so'ng, hosilga zarar yetkazadigan tepaga qarab esadigan shamolga qarshi taxminan 60 m va pastga qarab esadigan shamolga qarshi 300 m himoyani ta'minlaydi). Ekiladigan daraxtlarga investitsiyalar \_\_\_\_\_ (masalan, 200 m daraxt / 2 m oraliq = 100 daraxt \* 0,18 AQSH dollari / daraxt = 18 AQSH dollari) ni tashkil etadi.

\_\_\_\_\_ (masalan, Kegeyli tumani) da faoliyat ko'rsatuvchi fermer sifatida nafaqat mening, balki qo'shnilarimning fermer xo'jaliklariga ham ta'sir qiladigan chang bo'ronlari sonining ko'payganini kuzatyapman. Men \_\_\_\_\_ (masalan, so'nggi 15 yil) dan buyon fermerlik bilan shug'ullanaman va fermer xo'jaligimda ishlab chiqarish jarayonini takomillashtirish hamda fermer xo'jaligimning atrof-muhitiga ijobiy ta'sir ko'rsatish imkoniyatlarini izlayapman.

## 2. Biznes-g'oya

### 2.1. "Yashil" biznes modeli

"Yashil" biznes modeli ekotizim xizmatlarini yaratish uchun ihota daraxtzorlari bilan himoyalangan \_\_\_\_\_ (ekin(lar)) (masalan, bug'doy) yetishtirishdan iborat bo'lib, bu fermer xo'jaligimdagi mahsuldorlikka va uning atrof-muhitiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Bunda vazifam ishchi kuchi va texnikadan foydalangan holda xomashyo manbalarini topish va qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarish, shu bilan birga ihota daraxtzorlarini parvarish qilish va to'g'ri boshqarishdan iborat bo'ladi.

Ushbu vazifalar doirasida, ekilgan hamda to'g'ri parvarish natijasida yetilgan daraxtlar hisobini yuritgan holda, yetilgan daraxtlar tomonidan uglerod yutilishining smetasi hisoblab chiqiladi. Hisoblangan uglerod sekvestratsiyasi hajmi mijozlarim va tegishli davlat muassasalariga fermer xo'jaligining iqlim o'zgarishi oqibatlarini yumshatish va havo sifatini yaxshilashga qo'shgan hissasi to'g'risida ma'lumot berishga xizmat qiladi. Bundan tashqari, fermer xo'jaligim yerlarining chekkalari bo'ylab ekilgan qator daraxtlar yoki butalardan iborat ihota daraxtzorlari tuproq eroziyasini kamaytirishning samarali usuli bo'lib xizmat qiladi.

Ihota daraxtzorlarini barpo etish ekinlar hosildorligi va sifatini oshirish, ta'minot barqarorligiga erishish hamda mintaqada oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash borasidagi sa'y-harakatlarni har tomonlama qo'llab-quvvatlash orqali mijozlarimga ham afzalliklar keltiradi.

Bundan tashqari, to'liq stavkada ishlaydigan va mavsumiy xodimlarimni fermer xo'jaligimda ekologik, ijtimoiy va boshqaruv mezonlariga hissa qo'shadigan barqaror biznes faoliyatimga hissa qo'shadigan xodimlar sifatida ro'yxatdan o'tkazaman. Xodimlarni rasmiy ro'yxatdan o'tkazish tartib-taomili ularga ijtimoiy ta'minot xizmatlaridan foydalanish imkonini berib, mahallamdagi ijtimoiy tuzilmalar va ijtimoiy ta'minot tizimiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Faoliyatim ekologik va ijtimoiy mas'uliyatni aks ettirishi men uchun juda muhim.

## 3. Shaxsiy malaka

### 3.1. Kasbiy malaka

(MISOL) O'rta maktabni tugatgandan so'ng 2 yil qishloq xo'jaligi kasb-hunar ta'limi maktabida o'qidim. O'tgan 15 yil davomida fermerlik bilan shug'ullanar ekanman, fermer xo'jaligimni boshqarishni takomillashtirish, shuningdek, qarorlar qabul qilish jarayonini yaxshilash uchun biznes amaliyotlarimni qayd etib borishga qaratilgan qishloq xo'jaligi sohasidagi texnik seminarlarda qatnashdim. Men ishtirok etgan oxirgi seminar DSIK tomonidan tashkil etilgan bo'lib, unda men o'z biznesimni qanday yuritish, biznes-rejani qay tarzda ishlab chiqish va banklar bilan qay tarzda muomala qilish to'g'risida bilib oldim.

### 3.2. Tadbirkorlik malakasi

(MISOL) Ishimni puxta bajarishga bo'lgan doimiy intilishim fermer xo'jaligimda mahsuldorlikni oshirish, oilamni qo'llab-quvvatlash, shuningdek, men va qo'shnilarim uchun ishlab chiqarish amaliyotimizni uzoq muddatli istiqbolda davom ettirishimizga imkon beradigan qulay muhit yaratish istagim bilan hamohang.

Ota-onamga bug'doy yetishtirishda yordam berish asnosida, yoshligimdan fermer xo'jaligining kundalik hayoti haqida yaxshi tasavvurga ega bo'lganman. So'nggi 15 yil davomida orttirgan texnik bilimlarim va ish tajribamga tayangan holda, fermer xo'jaligimda ishlab chiqarish jarayonini atrof-muhitga salbiy ta'sir ko'rsatmaydigan tarzda takomillashtirishga intildim va xodimlarim farovonligini oshirishga yordam beradigan yechimlarni izladim.

Fermer xo'jaligining rahbari sifatida yildan-yilga bug'doy yetishtirish, urug'lik, o'g'it kabi zarur ishlab chiqarish resurslarini xarid qilish, yerni tayyorlash, ishlab chiqarish jarayonini to'g'ri yo'lga qo'yish masalalari uchun mas'ul bo'ldim. Bu tajriba menga fermer xo'jaligini to'g'ri boshqarish va unumdorlikni yanada oshirishga yordam beradigan yechimlarni izlash zarurligini tushunishga imkon berdi.

### **3.3. Iqlim o'zgarishi oqibatlarini hisobga olingan biznes modelini joriy etishga rag'batlantirish**

(MISOL) Yaqinda o'quv mashg'ulotida qatnashib, unda shamoldan saqlash maqsadida fermalar atrofida daraxtlarni ekish va mintaqamdagi atrof-muhit sharoitlarini yaxshilashning qo'shimcha afzalliklari to'g'risida bilim oldim. Bundan tashqari, fermer xo'jaligimning iqlim o'zgarishi oldidagi zaifligini va uzoq muddatli istiqbolda dehqonchilikni davom ettirish uchun fermer xo'jaligimning moslashuvchanlik qobiliyatini yaxshilash uchun hozirdanoq chora ko'rish zarurligini tushunib yetdim. Bu menga mahalliy ish beruvchi sifatida tabiat oldidagi, shuningdek, xodimlarim va ularning oilalari oldidagi mas'uliyatimni anglab yetishga turtki berdi.

Fermer xo'jaligimda uzoq muddatli ishlab chiqarishni ta'minlash va daromad olish imkoniyatiga ega bo'lish men uchun muhim. Shu sababli, o'z fermer xo'jaligimda ishlab chiqarish resurslarining samaradorligini oshirish va fermer xo'jaligining uzoq muddatli istiqboldagi hosildorligini ta'minlash choralarni qidirdim. Fermer xo'jaligim uchun mos yechimlar izlash asnosida ayrim yechimlar nafaqat mening fermer xo'jaligimga, balki qo'shni fermer xo'jaliklariga ham, jamiyatimizga ham ijobiy ta'sir ko'rsatishini tushunib yetdim. Shu bois o'zimning va atrofimdagi odamlarning farovon kelajagini ta'minlashga yordam beradigan sa'y-harakatlarni amalga oshirishga intilaman.

## **4. Bozor**

### **4.1. Bozor hajmi**

(MISOL) APK-INFORM onlayn manbasiga ko'ra, O'zbekiston ayni paytda Markaziy Osiyoda eng yirik bug'doy iste'molchisi bo'lib, 2023-yilda ichki iste'mol hajmi taxminan 8,5 million tonna bo'lishi, biroq mahalliy ishlab chiqarish mahalliy iste'molning atigi 78 foizini qoplashi kutilmoqda.

Cyberleninka saytidagi «Qoraqalpog'iston Respublikasida qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishini diversifikatsiya qilish orqali uning iqtisodiy samaradorligini oshirish» deb nomlangan maqolaga ko'ra,

Qoraqalpog'istonda bug'doy yetishtirish uchun qariyb 85 767 gektar yer maydoni ajratilgan. Mintaqadagi haqiqiy hosildorlik o'simlik o'sishining muhim bosqichlaridagi suv ta'minoti, boshqaruv, tuproq unumdorligi tasnifi va boshqa omillarga qarab, gektariga 0,5 dan 3 tonnagacha o'zgarib turadi. Yuqori hosildorlikni hisobga oladigan bo'lsak, Qoraqalpog'istonda jami bug'doy yetishtirish 257,3 ming tonnani tashkil etadi. Boshqa tomondan, O'zbekistonda aholi jon boshiga bug'doy iste'moli yiliga 245 kg ni tashkil qiladi. Qoraqalpog'iston aholisi soni 2 millionga yaqinligini hisobga olsak, respublikada bug'doy iste'molining taxminiy hisob-kitoblari 2023-yilda taxminan 489,9 ming tonna bug'doy yetishtirish zarurligini ko'rsatadi. Bu raqamlarni hisobga oladigan bo'lsak, mahalliy ishlab chiqarish respublikadagi taxminiy iste'molning atigi 53 foizini qoplaydi, bu esa yillik ehtiyojini qoplash uchun bug'doy import qilishi ehtiyojini keltirib chiqaradi.

## **4.2. Bozor rivojlanishi /tendensiyalar**

(MISOL) O'zbekiston bug'doyni sof import qiluvchi hisoblanadi. 2011-yildan 2020-yilgacha bo'lgan o'n yillikda O'zbekiston uchun bug'doy savdosidagi defitsit 64 million dollardan 588 million dollargacha o'sdi. Global miqyosda geosiyosiy va iqlim hodisalari bug'doy yetishtirish va uning narxiga ta'sir qilib, O'zbekiston narxlarning keskin o'zgarishi oldida zaifligini ochib berdi. Masalan, Ukrainadagi mojaro O'zbekistonda non narxining 75 foizga oshishiga olib keldi.

Narxlar masalasiga kelsak, O'zbekistonda bug'doyning ulgurji narxi 2023-yilda bir tonna uchun 190 dan 210 dollargacha bo'lishi kutilib, bu xalqaro narxlardan past. Talab masalasiga kelsak, iste'molning doimiy o'sishi va hukumatning oziq-ovqat xavfsizligini mustahkamlashga qaratilgan sa'y-harakatlari mahalliy bug'doy ishlab chiqarish hajmini ko'paytirish talabini qo'ymoqda.

## **4.3. Bozordagi xavf-xatarlar**

(MISOL) Hosildorlikni oshirish maqsadida qo'shnilarim sintetik o'g'itlarni haddan tashqari ko'p qo'llab, ishlab chiqarish hajmini oshirishning qisqa muddatli choralariга murojaat qiladi. Biroq men O'zbekiston uchun maqbul qishloq xo'jaligi amaliyoti to'g'risidagi qo'llanma asosida turli chora-tadbirlarni tatbiq etishni, shu jumladan fermer xo'jaligimga ijobiy ta'sir ko'rsatishi uchun ko'proq vaqt talab qiladigan daraxtlarni ekishni tanladim. Shu bois qisqa muddatli istiqbolda iqtisodiy ko'rsatkichlar bo'yicha qo'shnilarimdan ortda qolishim mumkin.

Yana bir xatar - bu uzoq muddatli istiqbolda, xususan uglerod sekvestratsiyasini oshirishga qaratilgan amaliyotlarimning ijobiy ta'siri xaridorlarim va davlat muassasalari uchun qiziq bo'lmasligi. Biroq global miqyosdagi va O'zbekistonning qishloq xo'jaligi sektorini rivojlantirish hamda iqlim o'zgarishi oqibatlarini yumshatishga qaratilgan kun tartibini hisobga olgan holda, hozirdanoq tegishli choralarni ko'rish, shuningdek, ularning foyda va afzalliklarini ilgari surish yaqin kelajakda katta ahamiyatga ega bo'ladi. Bundan tashqari, faoliyatimni ekologik, ijtimoiy va boshqaruv mezonlariga muvofiqlashtirish orqali xalqaro donor tashkilotlardan beg'araz moliyalashtirish, texnik yordam va boshqa imtiyozlarni jalb qilishim mumkin.

## **4-BO'LIM IZOH – Ma'lumotlarning potensial manbai:**

**O'zbekiston uchun**

- Qishloq xo'jaligi tarmog'i statistikasi – <https://stat.uz/en/official-statistics/agriculture>
- Mahsulotlar narxleri va yangiliklar - <https://agromart.uz/en> (Agromart ilovasi)

## Qoraqalpog'iston uchun

- Qishloq xo'jaligi tarmog'i statistikasi – <https://stat.uz/en/official-statistics/agriculture>
- Hududiy statistika - <https://karakalpakstan.uz/en/page/show/1>
- Mahsulotlar narxlari, axborot materiallari va yangiliklar - <https://greenaral.uz/en> (Jasilawil ilovasi)

## 5. Mijozlar

### 5.1. Faoliyat qamrovi

(MISOL) Fermer xo'jaligim Qoraqalpog'iston Respublikasining Kegeyli tumani, Kazanketken shaharchasi shimoli-g'arbida joylashgan. Uning umumiy maydoni 7,2 ga, sug'orish uchun asosiy kanal suvidan foydalanish imkoniyati mavjud, shuningdek xo'jalik faoliyatiga 5 m/s tezlikdagi shamol ta'sir qiladi.

### 5.2. Maqsadli guruh

(MISOL) Qoraqalpog'istonda bug'doy yetishtirish bo'yicha "Don mahsulotlari" davlat aksiyadorlik jamiyati yoki asosan kichik fermerlar bilan ishlaydigan agroklastlar bilan shartnoma tuzish mumkin. Ikkinchisi mavsum boshida konsignatsiya bo'yicha kreditlar va ishlab chiqarish resurslarini taqdim etadi.

### 5.3. Mijozlar ehtiyojlari va ular uchun mavjud bo'lgan foyda va afzalliklar

(MISOL) Hukumat respublikadagi eng yirik bug'doy xaridoridir. Chorvachilik fermalari ham qishloq agregatorlari orqali yoki bozordan ozuqa uchun muayyan miqdorda bug'doy sotib oladi. Bozorlardagi ehtiyoj masalasiga kelsak, iste'molchilar talablarini qondirish uchun sifatli va xavfsiz ishlab chiqarilgan mahsulotlarga talab yuqori. Afsuski, ioriy mahalliy ishlab chiqarish sifati past va haimi cheklangan. Ta'minot zanjiri bo'ylab xavfsizlik va sifatga doir aniq standartlar mavjud emasligi mahalliy ishlab chiqarilgan mahsulotlar narxining pasayishiga olib keladi.

## 6. Raqobat tahlili

### 6.1. Dastlabki mulohazalar

(MISOL) Keyingi bo'limda mendan 10 km radiusda bug'doy yetishtirish bilan shug'ullanadigan mahalliy raqobatchilarni aniqladim. Mintaqada quyida keltirilgan 3 ta fermer xo'jaligidan tashqari bug'doy yetishtirish bilan shug'ullanadigan ko'plab kichik fermer xo'jaliklari ham mavjud. Biroz farq bo'lishi mumkinligini hisobga olganda, ularning aksariyati bir xil turdagi faoliyat bilan shug'ullanadi.

## 6.2. Birinchi raqobatchi

(MISOL) Bug'doy yetishtirish bilan shug'ullanadigan, 10 ga yer maydoniga ega va sug'orish uchun asosiy kanal suvidan cheklangan foydalanish imkoniyatiga ega fermer xo'jaligi.

## 6.3. Ikkinchi raqobatchi

(MISOL) Bug'doy yetishtirish bilan shug'ullanadigan, 5 ga yer maydoniga ega va sug'orish uchun ikkinchi darajali kanal suvidan cheklangan foydalanish imkoniyatiga ega fermer xo'jaligi.

## 6.4. Uchinchi raqobatchi

(MISOL) O'n gektar yer maydoniga ega hamda sug'orish uchun birlamchi kanaldan suv olish imkoniyati bo'lgan bug'doy fermer xo'jaligi.

# 7. Savdo va aloqa

(MISOL) Yuqorida aytib o'tganimizdek, mintaqada bug'doy yetishtiruvchi fermer xo'jaliklari o'rtasida farq kam. Shuning uchun men ihota daraxtzorlarini barpo qilish va uglerod sekvestratsiyasi to'g'risida hisobot berishni atrof-muhitga ijobiy ta'sir ko'rsatadigan fermer xo'jaligi ekanimni namoyish qilishni boshqalardan ajralib turishning yaxshi strategiyasi deb hisoblayman. Hozirgi kunda Qoraqalpog'istonda, masalan, Jasilawil kabi onlayn platformalar mavjud bo'lib, ularda boshqa fermerlarni chora-tadbirlarni amalga oshirishga undash, shuningdek, fermerlarni o'z fermer xo'jaliklarida mahsuldorlikni yanada oshirishda qo'llab-quvvatlaydigan dasturlar e'tiborini jalb qilish maqsadida fermer xo'jaligimdagi tajribamni namoyish eta olaman. Ijobiy o'zgarishlarga hissa qo'shishga intilishimni namoyish etish orqali men fermer xo'jaligimdagi usullarni takomillashtirish uchun qo'shimcha "yashil" texnologiyalar va moliyalashtirishdan foydalanish imkoniyatini qo'lga kiritishim mumkin.

# 8. Jarayonlar va tashkilot

## 8.1. Asosiy jarayonlar

(MISOL) Fermer xo'jaligimning mas'ul xodimi va vakili sifatida agroklasterlar bilan shartnoma tuzmoqchiman. Mening boshqa fermerlardan farqim, hukumatning iqlim o'zgarishiga qarshi kurashish va atrof-muhit holatini yaxshilashga qaratilgan sa'y-harakatlarini qo'llab-quvvatlash mexanizmi sifatida daraxtlarning holati va uglerod sekvestratsiyasi to'g'risida yillik hisobot berish bo'ladi.

Men zarur ishlab chiqarish resurslarini sotib olish, shuningdek, zarur bo'ladigan qo'shimcha ishchi kuchi bilan muzokaralar olib borish va ular bilan shartnomalarni ro'yxatdan o'tkazish uchun javobgar bo'laman. Shuningdek, men tuproqni tayyorlash, ekinlarni ekish, parvarish qilish, zararkunandalar va kasalliklarga qarshi kurash va hosilni yig'ib olishga mas'ul bo'lib, O'zbekiston uchun Maqbul qishloq xo'jaligi amaliyoti qo'llanmasiga rioya etishga harakat qilaman.



## 8.2. Ko'makdosh jarayonlar

(MISOL) Buxgalteriya hisobi bo'yicha menga sherigim yordam beradi. U mazkur yo'nalishda o'qigan va ish tajribasiga ega. Murakkab savollar yoki yillik hisobot va soliq to'lovlari uchun soliq maslahatchisining xizmatlaridan foydalanaman.

Bundan tashqari, aniqlik kiritishim kerak bo'lgan har qanday qo'shimcha texnik yoki fermer xo'jaligini boshqarishga doir masalalar bo'yicha Jasilawil platformasidagi (O'zbekiston uchun Agromart, masalan) maslahatchilar guruhi bilan hamkorlik qilaman.

8.2- KICHIK BO'LIM. IZOH – Yordam olish imkoniyati mavjud bo'lgan platforma:

O'zbekiston uchun

- Maslahat xizmatlari - <https://agromart.uz/en> (Agromart ilovasi)
- O'zbekiston Savdo-sanoat palatasi - <https://chamber.uz/en/index>

Qoraqalpog'iston uchun

- Maslahat xizmatlari - <https://greenaral.uz/en> (Jasilawil ilovasi)
- O'zbekiston Savdo-sanoat palatasi - <https://chamber.uz/en/index>

## 8.3. Ishchi kuchini rejalashtirish

(MISOL) O'zim va sheriklarimda mavjud ishchi kuchidan tashqari, fermer xo'jaligimda muntazam ravishda 2 nafar mavsumiy xodim yollanadi. Mavsumiy ishga yollangan xodimlar rasmiy ro'yxatga olinadi va mehnat daftarchalari yuritiladi. Bu menga ish beruvchi sifatida ijtimoiy soliqni to'lashda davom etib, ular ijtimoiy nafaqalarni olishini ta'minlash imkonini beradi.

## 8.4. Infratuzilma va asbob-uskunalar

(MISOL) Fermer xo'jaligini yuritish uchun katta infratuzilma kerak emas. Texnika masalasiga kelsak, yillik ishlab chiqarish rejasiga muvofiq, mahalliy xizmat ko'rsatuvchi tashkilotlardan yuk mashinasi ijaraga olinadi.

8.4- KICHIK BO'LIM. IZOH - Texnik yordam olish imkoniyati mavjud platforma:

O'zbekiston uchun

- Maslahat xizmatlari - <https://agromart.uz/en> (Agromart ilovasi)
- Innovatsiyalar va texnik yordam - <http://akis.agro.uz/uz>
- Suv xo'jaligi uskunolari va maslahatlar –TOMCHI ilovasi

Qoraqalpog'iston uchun

- Maslahat xizmatlari - <https://greenaral.uz/en> (Jasilawil ilovasi)
- Suv xo'jaligi uskunolari va maslahatlar –TOMCHI ilovasi

## 9. Maqsadli ko'rsatkichlarni tushuntirish

(MISOL) Daromadni rejalashtirish 200 dala ish kuni va 1 gektar yer maydoniga ega fermer xo'jaligida yiliga 21,6 tonna bug'doy ishlab chiqarish asos qilib olinadi. Yillik 4 436,21 AQSH dollari miqdoridagi taxminiy daromad O'zbekistonda 2022-yilda bozordagi bug'doy narxi (205,38 AQSH dollari/tonnasi) asosida hisoblangan. G'alladan olinadigan yillik daromaddan tashqari, ikkilamchi tovar bo'lgan bug'doy somonidan olinadigan daromadni ham hisoblab chiqdim. Har bir gektardan 400 toy hosildorlik va bir toy somon narxi 0,89 AQSH dollari ekanini hisobga olgan holda yillik 2563 AQSH dollari ( $400 \text{ toy/ga} * 7,2 \text{ ga} * 0,89 \text{ AQSH dollari/toy}$ ) miqdorida qo'shimcha daromad hisoblab chiqildi. Boshqa tomondan, operatsion xarajatlarga ekinlarni ekish va yetishtirish, mehnat, hosilni yig'ib-terib olish hamda foyda solig'i va boshqa soliqlar bilan bog'liq xarajatlar kiradi. O'tgan yil ko'rsatkichlariga asoslanadigan bo'lsak, jami operatsion xarajatlar umumiy daromadning 90% ni tashkil qiladi.

Fermer xo'jaligiga qo'shimcha investitsiya kiritish masalasiga kelsak, mutaxassis/maslahatchi menga shimoldan esuvchi shamollarga perpendikulyar bo'lgan 200 metr chiziqli ihota daraxtzorlari uchun qator oralig'i 2 m bo'lgan qoratol daraxtlarini ekishni taklif qildi. Ular yetilib, balandligi 15 metrga yetganda, mart va aprel oylarida Qoraqalpog'istonda shamol tezligi 5 m/s bo'lishini hisobga olgan holda, hosilga zarar yetkazadigan tepaga qarab esadigan shamolga qarshi taxminan 60 m va pastga qarab esadigan shamolga qarshi 300 m himoyani ta'minlaydi. Daraxtlar ekishga kiritiladigan investitsiya miqdori ( $200 \text{ m daraxt} / 2 \text{ m oraliq} = 100 \text{ daraxt} * 0,18 \text{ AQSH dollari/daraxt}$ ) 18 AQSH dollarini tashkil etadi. Mutaxassis, agar daraxtlarni parvarish qilishda to'g'ri amaliyotlar qo'llansa, qoratol qalamchalari yoki yog'ochlarini sotish orqali undan daromad manbai sifatida foydalanishni hisobga olgan holda ekishni taklif qildi. Mutaxassis/maslahatchining fikriga ko'ra (har bir daraxtdan yiliga 10 dona yog'och materiallari), potensial daromad manbai sifatida daraxtlar yetilgandan so'ng (4 yildan keyin) har bir qoratol kesilganda 0,15 AQSH dollari miqdoridagi konservativ narx hisobga olingan.

## 10. Tushumlar va daromadlilik prognozi

(MISOL)

Yillar	1	2	3	4	5	6
A) Daromad (1+2)	7,073	7,073	7,073	7,073	7,223	7,223
1) Ekindan (masalan, bug'doy) olinadigan daromad (a + b)	7,073	7,073	7,073	7,073	7,073	7,073
a) Asosiy mahsulot (g'alla)	4,510	4,510	4,510	4,510	4,510	4,510
Hosildorlik (xo'jalikda, tonna)	22	22	22	22	22	22
O'lchov birligi uchun o'rnatilgan narx (AQSH doll /tonna)	205	205	205	205	205	205
b) Ikkilamchi mahsulot (somon)	2,563	2,563	2,563	2,563	2,563	2,563
Hosildorlik (xo'jalikda)	2,880	2,880	2,880	2,880	2,880	2,880
O'lchov birligi uchun o'rnatilgan narx (AQSH doll /toy)	0.89	0.89	0.89	0.89	0.89	0.89
2) Daraxtlardan olinadigan daromad (c x d)					150	150
c) Mahsulot (kesilgan shoxlari, yog'och materiallari, mevasi)					1000	1000
d) O'lchov birligi narxi (AQSH doll /tonna)					0.15	0.15
B) Operatsion xarajatlar (3+4+5+6+7)	4,991	4,991	4,991	4,991	5,009	5,009
3) Ekin yetishtirish xarajatlari (e+f+g)	3,507	3,507	3,507	3,507	3,507	3,507
e) Ekish						
Yerni shudgor qilish	60	60	60	60	60	60
Ekishdan oldin yerni tayyorlash	52	52	52	52	52	52
Ekish	25	25	25	25	25	25
O'g'itlash	48	48	48	48	48	48
G'allani fermer xo'jaligiga tashish	15	15	15	15	15	15
f) Ishlab chiqarish resurslari						
Urug'lar	664	664	664	664	664	664
O'g'itlar	782	782	782	782	782	782
Pestitsidlar	255	255	255	255	255	255
Suv (sug'orish)	245	245	245	245	245	245
Uskunalarga texnik xizmat ko'rsatish	0	0	0	0	0	0
Dizel	144	144	144	144	144	144
g) Yig'im-terim						
Kombayn	440	440	440	440	440	440
Boshqa (masalan, somonni yig'ib presslagich)	777	777	777	777	777	777
4) Daraxtlarni yetishtirish xarajatlari (h+i)	66	66	66	66	81	81
h) Ishlab chiqarish resurslari & parvarishlash						
Yovvoyi o'tlarga qarshi kurashish	13	13	13	13	13	13
Butash	14	14	14	14	14	14

Zararkunandalarga qarshi kurashish	16	16	16	16	16	16
O'g'itlash	23	23	23	23	23	23
i) Yig'im-terim						
Yig'ib olish (yog'och materiallari)					15	15
5) Mehnat (j+k)	873	873	873	873	873	873
j) Xodimlar	864	864	864	864	864	864
k) ish haqiga soliqlar * (12%)*	9	9	9	9	9	9
6) Amortizatsiya (l)	0	0	0	0	0	0
l) Texnika	0	0	0	0	0	0
7) Ishlab chiqarish resurslariga solinadigan soliqlar ** (m+n+o)	545	545	545	545	548	548
m) Aylanmadan olinadigan soliq (4% yoki 12%)*	141	141	141	141	144	144
n) Suv solig'i (4 AQSH dollari / m <sup>3</sup> )*	390	390	390	390	390	390
o) Yer solig'i (4 AQSH dollari / ga)*	14	14	14	14	14	14
C) Foizlar va soliqlarni to'lashdan oldingi foyda (A - B)	2,083	2,083	2,083	2,083	2,215	2,215
D) Foizlar va kreditlarni qaytarish (8+9)	0	0	0	0	0	0
8) Kreditni qaytarish						
9) Foizlar						
E) Soliqlar (10)	156	156	156	156	166	166
10) Daromad solig'i (15%)* [(C-D)*Soliq]	156	156	156	156	166	166
F) Sof daromad (C - D - E)	1,927	1,927	1,927	1,927	2,049	2,049

\**Ijtimoiy soliq* - 12%

\*\* *Aylanmadan olinadigan soliq* - korxonalarining yillik aylanmasi 100 000 AQSH dollaridan oshmasa, umumiy sotuvlar hajmidan 4%. Yillik tovar aylanmasi 100 000 AQSH dollaridan oshganda - 12%. Qishloq xo'jaligi yerlari uchun *suv solig'i* - m<sup>3</sup> uchun 4 AQSH dollari miqdorida hisoblanadi. *Yer solig'i* tuproq unumdorligi va yer turiga (sug'oriladigan yoki lalmi) qarab, gektariga 4 AQSH dollari miqdorida baholanadi.

\*\*\* Prezidentning 2022-yil 31-avgustdagi 213-sonli "Qoraqalpog'iston Respublikasida tadbirkorlik, innovatsion texnologiyalar va infratuzilmalarni jadal sur'atlarda rivojlantirish orqali aholi farovonligini oshirishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi qaroriga asosan, Qoraqalpog'iston Respublikasidagi korxonalar, shu jumladan, fermer xo'jaliklari 2023-yil 1-yanvardan 2028-yil 1-yanvargacha qadar barcha "Ishlab chiqarish resurslariga solinadigan va aylanmadan olinadigan soliqlar", shuningdek, "Daromad solig'i" ning 50 foizini va "Ijtimoiy soliqlar"ning 1 foizini to'laydi.

## 11. Kapitalga bo'lgan talablar va moliyalashtirish

(MISOL)

	Umumiy xarajatlar	Yillik moliyalashtirish xarajatlari
G) Uzoq muddatli investitsiyalar	118	118 (1 yil)
11) Mol-mulk		
12) Inshootlar		
p) Issiqxona/parnik		
13) Texnika		
q) Shpalerlar tizimi (o'rnatish bilan birga)		
r) Traktor		
s) Traktor uskunalari		
t) Sug'orish tizimi (o'rnatish bilan birga)		
14) Daraxt ekish		
u) Yerni tayyorlash	70	
v) Tahlillar (tuproq, sxema)	30	
w) Daraxtlar	18	
H) O'rta va qisqa muddatli investitsiyalar		
15) Uskunalar		
I) Dastlabki xarajatlar		
16) Ro'yxatdan o'tish		
17) Qonuniylashtirish		
18) O'qitish va malaka oshirish		
J) Kerakli umumiy kapital	118	
K) Yillik xarajatlar		118

## 12. Ekologik foyda va afzalliklar

(MISOL)

Yillar	1	2	3	4	5	6
L) Uglerod sekvestratsiyasi (tCO <sub>2</sub> )	0	0	0	0	1	1
19) Daraxtlar soni	100	100	100	100	100	100
20) Bir dona daraxtga to'g'ri keladigan uglerod sekvestratsiyasi*	0	0	0	0	0.01	0.01

\* Yillik uglerod sekvestratsiyasi daraxt ekilganidan boshlab 4-yilda yetilganidan keyin va 30 yoshga yetgunga qadar hisoblanadi.

### 13. Yashash xarajatlarini qoplash uchun yetarli foyda miqdori

	Oyiga	Yiliga
M) Yashash xarajatlari		
21) Oziq-ovqat uchun		
22) Kiyim-kechak uchun		
23) Tibbiy xarajatlar		
24) Ta'lim olish xarajatlari		
25) Boshqalar		
N) Uy-joy xarajatlari		
O) Ijtimoiy ta'minot		
26) Sug'urta		
27) Pensiya		
P) Foizlar va soliqlar		
28) Kreditni qaytarish va foizlar		
29) Soliqlar		
Q) Uy xo'jaligining jami xarajatlari (M+N+O+P)		